



## LIETUVOS RESPUBLIKOS VIDAUS REIKALŲ MINISTRAS

### ĮSAKYMAS

### DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIDAUS REIKALŲ MINISTERIJOS POILSIO IR REABILITACIJOS CENTRO „PUŠYNAS“ 2022–2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS PATVIRTINIMO

2022 m. Nr.  
Vilnius

Vadovaudamasi Viešosios įstaigos Lietuvos Respublikos vidas reikalų ministerijos Poilsio ir reabilitacijos centro „Pušynas“ įstatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos vidas reikalų ministro 2021 m. birželio 30 d. įsakymu Nr. 1V-566 „Dėl Viešosios įstaigos Lietuvos Respublikos vidas reikalų ministerijos Poilsio ir reabilitacijos centro „Pušynas“ įstatų patvirtinimo“, 24.17 ir 24.26 papunkčiais,

t v i r t i n u Viešosios įstaigos Lietuvos Respublikos vidas reikalų ministerijos Poilsio ir reabilitacijos centro „Pušynas“ 2022–2024 metų veiklos strategiją (pridedama).

Vidas reikalų ministrė

Agnė Bilotaitė

## PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro  
2022 m. 08 21 d. įsakymu Nr. 1V-523

# VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS LIETUVOS RESPUBLIKOS VIDAUS REIKALŲ MINISTERIJOS POILSIO IR REABILITACIJOS CENTRO „PUŠYNAS“ 2022–2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

*Viešoji įstaiga Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Poilsio ir reabilitacijos centras „Pušynas“, kodas 188713890*

## I SKYRIUS MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

MISIJA	Teikti kokybiškas poilsio, reabilitacijos, sanatorinio gydymo, konferencijų ir kitas renginių organizavimo paslaugas Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro valdymo srities įstaigų darbuotojams ir visuomenei
VIZIJA	Geriausias Vakarų regiono poilsio, reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugų centras

## II SKYRIUS VEIKLOS APRAŠYMAS

1. Viešoji įstaiga Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Poilsio ir reabilitacijos centras „Pušynas“ (toliau – Centras) yra ne pelno siekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, skirtas viešiesiems interesams teikiant sveikatinimo ir reabilitacijos paslaugas tenkinti.

2. Centro steigėja ir savininkė yra valstybė, kuriai atstovauja Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija (toliau – VRM).

3. Centre įsteigta 116 pareigybų. Centro struktūra pagrįsta linijiniu principu, t. y. Centro padalinio vadovas vadovauja vienam iš Centro padalinių ir yra pavaldus bei atskaitingas Centro direktoriui. Organizacinę struktūrą sudaro administracija, Finansų skyrius, Ūkio ir aptarnavimo skyrius bei Reabilitacijos skyrius.

4. Centras įkurtas 1972 m. ir turi didelę poilsio organizavimo patirtį. Čia vienu metu gali poilsiauti ir gydytis: vasarą – 198, kitu metu laiku – 158 svečiai. Centre yra 75 jaukūs ir komfortabilūs kambariai, iš kurių: 6 vienviečiai, 52 dviviečiai, 10 triviečiai, 4 liukso klasės kambariai ir 3 apartamentai. Vasaros sezono metu galima ilsėtis ir vasarnamuose. Centre yra sporto aikštynas (trys lauko teniso aikštelės), automobilių stovėjimo aikštelė, baras, 20-ties, 30-ties ir 120-ties vietų konferencijų salės.

5. Centras turi įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją ir gali verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šias paslaugas:

**5.1. antrines stacionarines asmens sveikatos medicininės reabilitacijos II paslaugas:** dėl judamojo-atramos aparato pažeidimų, ginekologinių, endokrininių, inkstų, kraujotakos sistemos, virškinimo sistemos ir akių ligų;

**5.2. palaikomosios reabilitacijos II paslaugas dėl judamojo atramos aparato pažeidimų, akių ligų;**

**5.3. ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas:** suaugusijų ambulatorinės reabilitacijos II (dėl judamojo-atramos aparato pažeidimų, ginekologinių, endokrininių, inkstų, kraujotakos sistemos ir virškinimo sistemos ligų); suaugusijų ambulatorinės reabilitacijos I (dėl judamojo-atramos aparato pažeidimų, endokrininių, inkstų, kraujotakos sistemos, virškinimo sistemos ir akių ligų).

### **III SKYRIUS VEIKLOS APLINKOS ANALIZĖ**

6. Centras įsikūrės strategiškai patogioje Palangos kurorto vietoje, arti Baltijos jūros (iki jūros tik 300 metrų), turi išpuoselętą ir apželdintą 2,72 hektaro teritoriją su dviem vandens tvenkiniais bei naujai įrengtu sensoriniu sodu socialinei integracijai ir sveikatos reakriacijai, VRM pareigūnams bei kitiems Centro lankytojams, praplečiant bei siekiant pajvairinti gydymo terapijas. Centro veikla priklauso nuo sezoniškumo, nes Palanga yra kurortinis miestas. Centre nėra medicinos higienos normas atitinkančio baseino.

Didžioji dalis nusidėvėjusios Centro medicininės įrangos yra atnaujinta, įsigyta: hidromasažinė vonia, magnetinės terapijos aparatas, peties sanario ir kelio sanario aparatai, defibriliatorius, lazeris, kompreso terapijos ir krioterapijos terapijos aparatai, dvi parafino vonelės, trijų dalių ir dviejų dalių elektrinės kušetės, patalpų oro valymo aparatas, mobilus paciento keltuvas, du psichologo kabinetai su naujausia įranga, dvi šviesos ir spalvų terapijos lempos, psichologinės terapijos ir emocijos būklės korekcijos įranga, pakabinama slankojanti sistema „Redcord“.

Siekiant palaikyti Centro konkurencingumą, būtina nuolat domėtis medicinos naujovėmis ir įsigyti pažangią įrangą.

Centras dalyvauja Europos Sajungos bei kitų įvairių paramos fondų, partnerystės projektuose, ieškant ir surandant partnerių užsienio šalyse.

Centro darbuotojai nuolat mokosi ir kelia savo kvalifikaciją, vyksta į įvairiausių sričių seminarus, kvalifikacijos tobulinimo bei kėlimo kursus, konferencijas, tuo didindami Centro gebėjimus teikti kvalifikuotas ir kokybiškas paslaugas.

### **IV SKYRIUS PAGRINDINIAI 2022 METŲ DARBAI, ĮSTAIGOS VADODO METINĖS UŽDUOTYS**

**7. Pagrindiniai darbai – vadovo metinės veiklos užduotys ir prioritetiniai darbai, įgyvendinant Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos ir Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginio veiklos plano nuostatas bei 2022–2024 metų veiklos prioritetus:**

**C e n t r a s :**

7.1. pagal kompetenciją užtikrins vidaus tarnybos sistemos pareigūnams ir kitų įstaigų pareigūnams (toliau – pareigūnai), taip pat pareigūnų ir karių valstybinių pensijų gavėjams valstybės

laiduojamą papildomą sveikatos priežiūrą, kad jie turėtų tinkamas sąlygas reabilitacijai:

- 7.2. užtikrins pareigūnams teikiamą paslaugų plėtrą ir gerins jų kokybę;
- 7.3. užtikrins tinkamas darbuotojų darbo ir poilsiautojų gydymo (reabilitacijos) sąlygas. Tuo tikslu:
  - 7.3.1. suremontuos laiptinę, pakeičiant esamą dangą bei turėklus, per kurią pacientai (klientai) patenka į vidinį Centro kiemą (2022 m. I ketv.);
  - 7.3.2. Centro registratūroje bei keliuose procedūrų kabinetuose įrengs oro kondicionierius (2022 m. I ketv.).
8. Siekiant padidinti gydytojų, vidurinio medicininio, aptarnaujančio personalo kompetencijas, teikiant kokybiškas ir profesionalias medicininės reabilitacijos paslaugas, bus vykdomos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo programos, organizuojami kursai bei seminarai (2022 m. I–IV ketv.).
9. Siekiant gerinti Centro veiklos administravimą, optimizuoti medicinos paslaugų teikimo procesų valdymą, kartu su Druskininkų mokymo centro „Dainava“ darbuotojais bus organizuotas gerosios praktikos pavyzdžių aptarimas (2022 m. III–IV ketv.).
10. Siekiant gerinti VRM sistemos darbuotojų, ligonių ir poilsiautojų aptarnavimą:
  - 10.1. bus pritaikyti papildomi 3 kabinetai medicinos skyriui, procedūroms atliki (2022 m. IV ketv.);
  - 10.2. bus atliekamas administracijos darbuotojų kabinetų perkėlimas, įrengiant naujus kabinetus, kitose bendrojo naudojimo patalpose (2022 m. IV ketv.);
  - 10.3. bus keičiamos Centro registratūros durys į automatines (pritaikant neigaliems) (2022 m. I–II ketv.).
11. Baigiamas įgyvendinti projektas „Sensoriniai sodai socialinei pažeidžiamų grupių įtraukčiai LAT-LIT teritorijoje“, kurio pagrindinis tikslas – įrengti sensorinių sodų socialinei integracijai ir sveikatos rekreacijai Centro klientams praplečiant siekiant pajvairinti terapijas (2022 m. I–III ketv.).
12. Pagal kompetenciją bus įgyvendinama Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministriui pavestų valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano programa 07-017 „Valstybės remiama papildoma pareigūnų sveikatos priežiūra“.

**V SKYRIUS**  
**STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO KRITERIJAI**

<i>Tikslų, uždavinijų ir vertinimo kriterijų kodai</i>	<i>Tikslų, uždavinijų, stebėsenos rodiklių paradinimai ir matavimo vienetai</i>	<i>Stebėsenos rodiklių reikšmės</i>				
		<i>2021 m. pasiekta reikšmė</i>	<i>2022 m. reikšmė</i>	<i>2023 m. reikšmė</i>	<i>2024 m. reikšmė</i>	
<b>1 TIKSLAS – TEIKTI KOKYBIŠKAS POILSIO, REHABILITACIJOS IR SANATORINIO GYDYMO PASLAUGAS VIDAUJ REIKALU SISTEMOS DARBOTOJOJAMS IR KITIEMS PASLAUGŲ GAVĒJIAMS</b>						
<b>01</b> Igyvendinā pagal kompetenciju Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministriui pavesčio 2022–2024 metų strateginio veiklos plano programos „Valstybės remiama papildoma pareigūnų sveikatos priežiura“ 07-017-11-02 (T) uždavinij „Užtikrinti pareigūnų medicininės rehabilitacijos paslaugų kokybę ir prieinamumą“						
R-01-01	Teigiamai teikiamas paslaugas vertinančią vidaus reikalų sistemos darbuotojų dalis, ne mažiau kaip, proc. <i>Vadovo veiklos vertinimo kriterijus 4.5<sup>1</sup></i>	100	95	95	95	
R-01-03	Centro pajamų iš išlaidų balansas per kalendorinius metus <sup>*2</sup> <i>Vadovo veiklos vertinimo kriterijus 4.1</i>	Teigiamas	Teigiamas	Teigiamas	Teigiamas	
R-01-04	Viršytas 3 pastarųjų kalendorinių metų grynojo pervišio vidurkis, tūkst. euri <sup>*</sup> <i>Vadovo veiklos vertinimo kriterijus 4.2</i>	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2019 m., 2020 m. ir 2021 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2020 m., 2021 m. ir 2022 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. duomenis	
R-01-05	3 pastarųjų kalendorinių metų grynojo pervišio vidurkis viršytas 50 proc., tūkst. euri <sup>*</sup> <i>Vadovo veiklos vertinimo kriterijus 4.3</i>	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2019 m., 2020 m. ir 2021 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2020 m., 2021 m. ir 2022 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. duomenis	Nustatomas pagal finansinių ataskaitų už 2021 m., 2022 m. ir 2023 m. duomenis	

<sup>1</sup> Vadovo veiklos vertinimo kriterijus patvirtinta Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministras.

<sup>2</sup> Kintamoji dalis gali būti skiriama tik už vieną iš rodiklių, pažymėtų žvaigždute.

Tiksly, uždavinijų ir vertinimo kriterijų kodai	Tiksly, uždavinijų, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			
		2021 m. pasiekta reikšmė	2022 m. reikšmė	2023 m. reikšmė	2024 m. reikšmė
<b>01.01</b>	1 tikslo 1 uždavinys – didinti pareigūnų ir darbuotojų poilsio ir rehabilitacijos paslaugų prieinamumą, žinomumą ir paslaugų plėtrą Igyvendinama pagal kompetenciją Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui paverstų valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano programos „Valstybės remiamā papildoma pareigūnų sveikatos priežiūra“ 07-017-11-02 (T) uždavinį „Užtikrinti pareigūnų medicininės reabilitacijos paslaugų kokybę ir prieinamumą“				
07-017-11-02-02 (TP) <sup>3</sup>	<b>VRM SVP TĘSTINĖ PRIEMONĖ:</b> Teikti papildomas medicininės rehabilitacijos paslaugas pareigūnams (buvusiems pareigūnams) Centre (asignavimai tūkst. Eurų) <i>Priemonės koordinatorius – VRM Viešojo saugumo politikos grupė</i> <i>Priemonė įgyvendina Centras</i>	154	173	150 <sup>4</sup>	150 <sup>5</sup>
P-01-01-01 / P-07-017-11-02-02-01 <sup>6</sup>	<b>VRM SVP TĘSTINĖS PRIEMONĖS STEBĖSENOS RODIKLIS:</b> Teisėsaugos ir teisingumo institucijų pareigūnų (buvusių pareigūnų), pasinaudojusių sveikatinimo, rehabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugomis, ne mažiau kaip <sup>7</sup> , lovdienių skaičius tūkst. <i>Rodiklio koordinatorius – VRM Viešojo saugumo politikos grupė</i> <i>Priemonė įgyvendina Centras</i> <i>Vadovo veiklos vertinimo kriterijus 4.4</i>	3,2	2,9 <sup>8</sup>	2,9	2,9
P-01-01-02	Vidaus reikalų ministro valdymo srities ištaigų darbuotojų, pasinaudojusių poilsio paslaugomis, ne mažiau kaip, skaičius	547	530	530	530
<b>01.02</b>	1 tikslo 2 uždavinys – didinti teikiamų paslaugų plėtrą ir paslaugų gavėjų skaičių				
P-01-02-01	Aptarnauta ligonių su teritorinių ligonių kasų siuntimais, ne mažiau kaip, skaičius	1223	1230	1230	1230
P-01-02-02	Aptarnauta ligonių be teritorinių ligonių kasų siuntimų, ne mažiau kaip, skaičius	519	600	600	600

<sup>3</sup> Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui paverstų valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano (toliau – SVP) testinės priemonės (asignavimų) kodas.

<sup>4</sup> VRM SVP numatomai asignavimai.

<sup>5</sup> VRM SVP numatomai asignavimai.

<sup>6</sup> Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui paverstų valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano vertinimo kriterijaus kodas.

<sup>7</sup> Teisėsaugos ir teisingumo institucijų pareigūnų (tarp jų ir buvusių pareigūnų) skaičius ir proporcijos yra nustatomas tarp VRM ir Centro pasirašytose finansavimo sutartyse.

<sup>8</sup> Siekiama rodiklio reikšmė nustatyta pagal skiriamą finansavimą.

<i>Tiksly, uždavinijų ir vertinimo kriterijų kodai</i>	<i>Tiksly, uždavinijų, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai</i>	<i>Stebėsenos rodiklių reikšmės</i>			
		<i>2021 m. pasiekta reikšmė</i>	<i>2022 m. reikšmė</i>	<i>2023 m. reikšmė</i>	<i>2024 m. reikšmė</i>
P-01-02-03	Apgyvendinimo paslaugomis pasinaudojusių asmenų, ne mažiau kaip, skaičius	457	500	500	500
<b>02</b> 2 tikslas – teikti renginių organizavimo paslaugas gavėjams					
R-02-01	Patenkinta vidaus reikalų sistemos įstaigų paraiškų renginiams organizuoti dalis, ne mažiau kaip, proc.	100	90	90	90
<b>02.01</b> 2 tikslas 1 uždavinys – užtikrinti tinkamą renginių organizavimą					
P-02-01-01	Teigiamai įvertintų organizuotų renginių dalis, ne mažiau kaip, proc.	0	90	90	90
P-02-01-02	Organizuota (dalyvauta organizuojant) renginių, skaičius	0	5	5	5